

Stairways to society

**Holistisch stappenplan om kinderen en jongeren
met een complex en/of pre-verbaal trauma
toe te leiden naar participatie in de maatschappij**



**Stichting de Marsen & GezinsKring 't Huys
Landgoed Tannenberg in Bosch en Duin**

April 2019

“Met een natuurrijke omgeving en gezonde voeding krijgen de kinderen en jongeren elke dag opnieuw zachtjes ingeprent dat zij zoveel schoonheid waard zijn.”

~ Miriam, gezinsmoeder



INHOUDSOPGAVE

1. Samenvatting	blz.	3
2. Projectpartners		4
2.1 Stichting de Marsen		
2.2 GezinsKring 't Huys		
3. Aanleiding: probleemstelling & duurzame oplossing		5
4. Doelstellingen & beoogde resultaten		6
5. Doelgroep & belanghebbenden		6
6. Locatie		7
7. Plan van aanpak		7
7.1 Inrichting keramiekwerkplaats		
7.2 Inrichting timmerwerkplaats		
7.3 Inrichting ommuurde tuin		
7.4 Inrichting grote glazen kas		
7.5 Inrichting tuinpaviljoen		
7.6 Aanleggen stiltewerkplek		
8. Communicatie		9
9. Risico's & oplossingsrichtingen		9
10. Duurzaamheid & impactmeting		10
11. Evaluatie & bijstelling		10
12. Externe partners		10
13. Refertenties		
14. Projectplanning		
15. Projectteam & contactgegevens		

Bijlage: Projectbegroting en dekkingsplan

“Als de kinderen voor het eerst bij ons komen zijn ze heel leeg vanbinnen. Het is zaak dat we hen vullen met positieve ervaringen. Rituelen helpen daarbij, zoals gezamenlijke maaltijden en het vieren van de jaarfeesten. Het volgen van het jaarverloop geeft ook ritme en houvast.” ~ *Miriam, gezinsmoeder*



“In het begin vinden de jongeren zichzelf mislukt en waardeloos. Het is belangrijk dat zij het tegendeel gaan ervaren. Met het maken van mooie dingen kunnen ze het mooie in zichzelf ontdekken.”

~ *Frans, gezinsvader*



1. SAMENVATTING

Met het project 'Stairways to society' willen Stichting de Marsen en GezinsKring 't Huys Landgoed Tannenberg inrichten tot een herstel- en ontwikkelingsplek voor zwaarbeschadigde kinderen en jongeren. Doel is om hen middels een holistisch stappenplan toe te leiden naar participatie in de maatschappij. Als spin-off kan er in samenwerking met Stichting Wortel een neutrale ontmoetingstuin worden gecreëerd voor uithuisgeplaatste kinderen en hun biologische ouders.

De holistische aanpak van GezinsKring 't Huys - waarbij een helende omgeving, gemeenschapsvorming en zingeving de basis zijn - is zo effectief dat we overvraagd worden. Er is met name behoefte aan crisisopvang, dagbesteding en onderwijs-zorgtrajecten voor kinderen en jongeren met complex en/of pre-verbaal trauma. Met de verhuizing naar Landgoed Tannenberg in 2017 hebben we onze capaciteiten vergroot en tevens een mogelijkheid voor dagbesteding gecreëerd. Met dit project willen we de bestaande gebouwen en buitenruimtes op het landgoed aanpassen en inrichten tot vijf werkplaatsen en een stilteplek voor dagbesteding, crisisopvang en onderwijs-zorgtrajecten. Vanwege de zorgzwaarte, korte spanningsboog en onvoorspelbaarheid van onze doelgroepen zijn we genooddaakt om kleinschalig en flexibel te werken. Met een grote buitenruimte en een diversiteit aan activiteiten kunnen wij als zorgverleners snel schakelen en ad hoc maatwerk leveren. Tegelijkertijd bieden we de kinderen en jongeren een breed palet waaraan zij vaardigheden, competenties en talenten kunnen ontwikkelen.

Aansluitend op deze inleiding zullen de projectpartners worden geïntroduceerd. Achtereenvolgens gaat dit projectplan in op de aanleiding, beoogde resultaten, doelgroepen en het plan van aanpak. Met onze eigen bijdrage willen we in het voorjaar al een aanloop met het project maken. De formele projectlooptijd is van augustus t/m november 2019.

2. PROJECTPARTNERS

2.1 STICHTING DE MARSEN

Stichting de Marsen ondersteunt de ontwikkeling van een sociale en groene samenleving. Dit doet zij door duurzame randvoorwaarden te scheppen voor initiatieven, die voldoen aan één of meer van haar drie pijlers: menswaardige zorg, gemeenschapsvorming en landschapsontwikkeling met de biodynamische landbouwmethode als verbindend element. De stichting beheert en verworft onroerende goederen, creëert locaties voor educatie en participatie en heeft een adviserende rol over zorgtaken en gemeenschapsvorming. Stichting de Marsen faciliteert ondernemers die een duurzame exploitatie kunnen waarborgen. De stichting beoogt een zo groot mogelijk *social return on investment* en kiest voor wederkerige initiatieven, die niet alleen ondersteuning vragen maar tevens zorg geven aan medemens en natuur en zo waarde toevoegen aan de wereld.

Stichting de Marsen huurt en beheert Landgoed Tannenberg, een authentieke buitenplaats in het Utrechtse Panbos. De woonvilla, moestuin en het landschap stelt zij ter beschikking aan GezinsKring 't Huys als thuis en ontwikkelingsplek voor getraumatiseerde kinderen en jongeren met een afstand tot gezinsleven, school en de arbeidsmarkt.

Stichting de Marsen heeft een ANBI-status. Het bestuur is onbezoldigd en wordt gevormd door Raymond de Landmeter (voorzitter) en Oberon Nauta (secretaris).

2.2 GEZINSKRING 'T HUYS

GezinsKring 't Huys biedt een helende omgeving voor kinderen, jongeren en tienermoeders met een ondersteuningsvraag. Met elkaar vormen zij een warme gemeenschap waarin zorgvragers zich kunnen ontwikkelen tot veerkrachtige mensen die vertrouwen hebben in zichzelf en de wereld om hen heen. Het is haar missie om kinderen en jongeren, die getraumatiseerd zijn en niet meer thuis kunnen wonen, een eigen plek te geven in de gemeenschap zodat zij kunnen uitgroeien tot wie zij in wezen zijn. Wanneer elk individu tot zijn recht komt, kan iedereen in de gemeenschap daaraan meegroeien.

De gezinsouders zijn Frans en Miriam Erlings van Deurse. Samen met de kinderen en jongeren vormen zij het huiselijke middelpunt. Daar omheen staat een grote kring van familieleden en professionals, waaronder volwassen broers en zussen, biologische ouders, verwanten, therapeuten, groepsleiders en vrijwilligers. Gezamenlijk bieden zij een vitaal netwerk waarin de kinderen en jongeren tot groei en bloei kunnen komen.

In haar missie laat GezinsKring 't Huys zich inspireren door Positieve Gezondheid. Volwaardige voeding, zinvolle dagbesteding en een cultureel leven zijn hiervan concrete uitwerkingen. De exploitatie is een sociale onderneming: de winst stroomt terug naar de gemeenschap.

3. AANLEIDING: PROBLEEMSTELLING & DUURZAME OPLOSSING

Woedeaanvallen, gillen, slaan, bijten, liegen, weglopen of juist doodstil zijn en niet willen eten. Dat is het gedrag van kinderen met een complex en/of pre-verbaal trauma. De meeste gezinnen, pleeggezinnen en kindertehuizen lopen erop stuk waardoor het toch al zwaarbeschadigde kind van tehuis naar tehuis wordt doorgeschoven en zich nog waardelozer, eenzamer en schuldiger gaat voelen. De afstand tot gezinsleven, school en arbeidsmarkt wordt daardoor steeds groter. De kans dat zo'n kind op volwassen leeftijd een normaal en zelfstandig bestaan kan opbouwen, is nihil. Behalve het persoonlijke leed kost het de samenleving ook handen vol geld aan zorg en maatschappelijk werk.

GezinsKring 't Huys heeft vanuit haar twintig jaar praktijkervaring een holistische aanpak ontwikkeld waarmee zij deze ontspoorde kinderen – zowel zwak als hoog begaafd – terugkrijgen op de rails. De essentie is dat het kind eerst houvast vindt in zijn omgeving en vervolgens zingeving kan ontwikkelen in zichzelf. De aanpak bestaat uit zes stappen:

- **Stap 1:** Deel zijn van een gemeenschap waar het kind zich veilig en welkom voelt.
- **Stap 2:** Natuurlijke omgeving en volwaardige voeding waarmee het kind zintuigelijk ervaart dat hij/zij de moeite waard is.
- **Stap 3:** Het volgen van het jaarritme en meeleven met de seizoenen.
- **Stap 4:** Scheppend bezig zijn waarmee het kind zijn/haar eigen talenten kan ontdekken.
- **Stap 5:** Dingen doen en maken die zinvol zijn voor andere levende wezens.
- **Stap 6:** Een zo normaal mogelijk leven leiden en in verbinding staan met de samenleving.

Het bijzondere van deze aanpak is dat zwaarbeschadigde kinderen niet alleen handelbaar worden maar ook veerkracht opbouwen. Natuurlijk zullen ze levenslang littekens met zich meedragen maar daar leren ze mee omgaan. Dat biedt hen toekomstperspectief en kansen in de maatschappij.

De effectieve aanpak van GezinsKring 't Huys is niet onopgemerkt gebleven: een groeiend aantal aanvragen komt op hen om kinderen en jongeren met bovengenoemde problematiek op te vangen. Er is met name veel vraag naar crisisopvang, dagbesteding en onderwijs-zorgtrajecten. GezinsKring 't Huys ziet het als haar maatschappelijke taak om hier een antwoord op te geven. Om duurzaam te kunnen groeien, is zij in 2017 een samenwerking aangegaan met Stichting de Marsen. Die samenwerking maakte de verhuizing naar een nieuwe en grotere locatie mogelijk: Landgoed Tannenberg in Bosch en Duin.

Met het project 'Stairways to society' willen Stichting de Marsen en GezinsKring 't Huys het landgoed inrichten tot een herstel- en ontwikkelingsplek voor zwaarbeschadigde kinderen en jongeren. De insteek van dit project is om de holistische aanpak breed toepasbaar te maken voor zowel woonzorg, dagbesteding, crisisopvang als onderwijs-zorgtrajecten. Als spin-off kan er in samenwerking met Stichting Wortel een neutrale ontmoetingstuin worden gecreëerd voor uithuisgeplaatste kinderen en hun biologische ouders.

“Het is maar de vraag of ik de universiteit had gehaald als ik in een andere omgeving was opgegroeid. Behalve goede hersens moet je ook kansen krijgen. Op basis van mijn cito-toets had ik vmbo moeten doen. Miriam geloofde in mij. Zij is met de juf gaan praten en toen mocht ik laten zien dat ik hoger kon.” ~ Ankili, pleegdochter



“Bij eerdere pleeggezinnen hoorde ik er niet echt bij. Toen ik bij Miriam en Frans kwam, maakte ik voor het eerst van mijn leven deel uit van een gezin. Ik voel me hier welkom.” ~ Delaine, pleegdochter



4. DOELSTELLINGEN & BEOOGDE RESULTATEN OP JAARBASIS

- **Woonzorg:** 6 á 8 woonplekken in Villa Tannenberg voor kinderen, jongeren of tienermoeder met kind die toegroeien naar zelfstandigheid.
- **Dagbesteding:** 24 jongeren doorlopen een onderwijs-zorgtraject waarvan 80% leerfit en/of arbeidsfit wordt.
- **Ontmoetingen:** wekelijks een ontmoeting tussen uithuisgeplaatste kinderen en hun biologische ouders in de Worteltuin.
- **Herstelplek:** 12 mensen met een burn-out of ggz-achtergrond vinden op het landgoed een gastvrije herstelplek; focus op jongeren.
- **Kennisdelen:** de holistische en effectieve aanpak voor kinderen en jongeren met een complex en/of pre-verbaal trauma wordt gedeeld met stagiaires, zorgmedewerkers en onderzoekers via stageplaatsen, meewerkdagen, rondleidingen en onderzoek.
- **Integratie:** dagelijks de deur van Landgoed Tannenberg openzetten naar de wereld; buurtbewoners en wandelaars strijken neer op een bankje of helpen een handje mee in de tuin of op het landgoed.

5. DOELGROEPEN & BELANGHEBBENDEN

- Kinderen en jongeren met een complex en/of pre-verbaal trauma.
- Jongeren met moeilijk verstaanbaar gedrag en/of een licht verstandelijke beperking die uit het schoolsysteem zijn vallen of een afstand hebben tot de arbeidsmarkt.
- (Jong)volwassenen in een herstelproces van bijvoorbeeld een burn-out of ex-verslaving.
- Uithuisgeplaatste kinderen en hun biologische ouders.
- Ouders, verwanten, docenten, wandelaars, buurtbewoners, gemeentes, zorgverleners (in opleiding) en onderzoekers.

6. LOCATIE

De Tannenbergh is een buitenplaats van circa 22 hectare dat vernoemd is naar een heuvel in het Panbos van Bosch en Duin. In 1904 lieten de dames Royaards hier een buitenhuis en ommuurde tuin bouwen. Het park waarin het landhuis ligt, is oorspronkelijk landschap, met zandheuvels en (dennen)bos, zoals dat bestond bij de aanleg van Bosch en Duin. In 1946 hebben de Dames Royaards het buitenhuis beschikbaar gesteld als rust- en herstellingsoord en ondergebracht in de Dames Royaards Stichting. Zij hebben de villa tot 2065 in erfpacht gegeven aan Utrechts Landschap. Deze erfpacht brengt de verplichting met zich mee dat het huis onderdak biedt aan sociaal maatschappelijk initiatieven. Per maart 2017 heeft Stichting de Marsen het beheer overgenomen. Samen met GezinsKring 't Huys geven zij invulling aan de sociaal maatschappelijke doelstelling die de Dames Royaards Stichting aan deze plek heeft verbonden.

7. PLAN VAN AANPAK

Binnen dit project willen we de bestaande gebouwen en buitenruimtes op het landgoed aanpassen en inrichten tot vijf werkplaatsen en een stilteplek voor dagbesteding, crisisopvang en onderwijs-zorgtrajecten. Vanwege de zorgzwaarte, korte spanningsboog en onvoorspelbaarheid van onze doelgroepen zijn we genoodzaakt om kleinschalig en flexibel te werken. Met een diversiteit aan activiteiten kunnen wij als zorgverleners snel schakelen en ad hoc maatwerk leveren. Tegelijkertijd bieden we de kinderen en jongeren een breed palet waaraan zij vaardigheden, competenties en talenten kunnen ontwikkelen.

7.1 INRICHTING KERAMIEKWERKPLAATS

De keramiekoven staat er al. Rondom deze oven willen we de werkplaats aanpassen en inrichten. Door te werken met klei kunnen kinderen mooie gebruiksvoorwerpen maken en tegelijkertijd leren om concentratie op te bouwen. De voorwerpen zijn voor eigen gebruik, zoals tuinpotten, keukenservies en schuilplaatsen voor bijvoorbeeld vogels, vleermuizen en egels op het landgoed. Wat de kinderen en jongeren maken is dus zichtbaar van waarde voor henzelf, andere mensen en dieren. Door de warmte van de keramiekoven is deze werkplaats een fijne winteractiviteit. Capaciteit: 3 deelnemers per keer; 10 dagdelen per week.

7.2 INRICHTING TIMMERWERKPLAATS

In de timmerwerkplaats kunnen kinderen en jongeren leren om richting te geven aan hun kracht, bijvoorbeeld door een spijker op zijn kop te slaan en te sjouwen met planken. Het gebouw voor de timmerwerkplaats is al tip-top in orde. Binnen dit project willen we het gebouw inrichten met werkbanken en klein gereedschap. Net als bij de keramiekwerkplaats worden hier voorwerpen gemaakt voor eigen gebruik, zoals tuinmeubels en plantenbakken. Capaciteit: 4 deelnemers per keer; 10 dagdelen per week.

“In de keramiekwerkplaats maken we plantenpotten, van de groentes uit eigen tuin maken we soep in het tuinhuis, en die serveren we weer in zelfgemaakt keramieken servies. In dat samenspel kunnen we ervaren dat we elkaar nodig hebben.”

~ Raymond, bestuurder

“We gaan niet in op vervelend gedrag maar op de beleving achter het incident. Dat lukt echter alleen met een diversiteit aan activiteiten. Als de jongere niet meer kan stilzitten in een werkplaats, gaan we bieten trekken in de tuin.” ~ Frans, gezinsvader



7.3 INRICHTING MOESTUIN

In de ommuurde tuin hebben de vorige beheerders een biodynamische moestuin aangelegd, die in de afgelopen decennia met veel zorg is onderhouden en opgebouwd. Het telen en verzorgen van planten en dieren is een helende ervaring voor kinderen die op jonge leeftijd vooral geweld, vernietiging en afbraak hebben gezien. Kinderen die leeftijdsgenootjes om het minste en geringste aanvliegen, vinden in de tuin een veilig kader om zorg, aandacht, vertrouwen en respect voor iets wat leeft te oefenen. Voor kleine kinderen is de tuin ook een vrijplaats om onbevangen te spelen, te rennen en plezier te maken. In dit project willen we de tuinwerkplaats inrichten met tuingereedschap en kruiwagens voor jonge kinderen. Ook willen we een waterloop en bruggetje aanleggen zodat ze met water kunnen spelen. Voor de grotere kinderen en tieners willen we een kippenhok bouwen zodat ze ervaring kunnen opdoen met de verzorging van dieren. Voor de pubers beogen we een bijenstal om zich te kunnen spiegelen aan het sociale karakter van het bijenvolk. Capaciteit: afhankelijk van het aantal (vrijwillige) begeleiders kunnen er circa 12 kinderen, tieners en pubers spelen en/of meewerken in de tuin; 14 dagdelen per week.

7.4 INRICHTING GROTE GLAZEN KAS

De grote glazen kas is een uitermate geschikte educatie- en werkruimte voor de onderwijszorgcliënten. Veelal zijn dit jongeren met internaliserend (naar binnen gekeerd) gedrag, waarbij de neiging hoort om depressief op de bank te gaan hangen. In de glazen kas is het alle seizoenen licht, wat helpt om actief te worden. Met name in de wintermaanden is een lichte plek belangrijk voor hen. Er staan al tafels en stoelen, waar in groepjes theorielessen gegeven kunnen worden. Daarnaast kunnen er gewassen, zoals tomaten en aubergines, verbouwd worden. Om het behalve licht ook warm te maken, willen we binnen dit project een warmtepomp installeren. Capaciteit: 4 tot 6 leerlingen per keer; 10 dagdelen per week.

7.5 INRICHTING TUINHUIS

Het tuinhuis heeft meerdere functies. Voor iedereen die in de tuin speelt, werkt en leert zijn hier de sanitaire voorzieningen en de keuken voor koffie en thee. Tevens biedt het beschutting bij slecht weer en is het een fijne ruimte voor educatie. Daarnaast is het tuinhuis een van de vijf kleinschalige werkplaatsen, waar we dagbesteding en onderwijs-zorgtrajecten bieden. In de keuken willen we de verse oogst verwerken tot etherische oliën, soepen, taarten, jams en conserven voor eigen gebruik. De overvloed delen we met wandelaars, burens en andere bezoekers van het landgoed. Voor de kinderen en jongeren is het een helende ervaring om de gewassen uit de tuin, die ze zelf gezaaid, verzorgd en geoogst hebben, te verwerken tot voeding voor henzelf en de mensen om hen heen. Binnen dit project willen we een vlonder aanleggen en een pergola voor beschutting. Ook willen we een verwarming op zonnepanelen plaatsen. Capaciteit: afhankelijk van de leeftijd en zorgzwaarte 1 tot 3 deelnemers per keer; 10 dagdelen per week.

7.6 AANLEGGEN STILTEWERKPLEK

Naast de groepsactiviteiten is het ook belangrijk dat jongeren leren om alleen te zijn. Bij de villa willen we een stiltewerkplek aanleggen met een kleine Finse kotta zodat ze er ook in de wintermaanden terechtkunnen voor een comfortabel rustmoment met zichzelf.

8. COMMUNICATIE

Aangezien ons zorgaanbod ruimschoots overvraagd wordt, is dit project expliciet bedoeld om onze capaciteit te vergroten zodat we aan die vraag tegemoet kunnen komen. Acquisitie voor woonzorg, dagbesteding, crisisopvang en onderwijs-zorgtrajecten is voorlopig niet aan de orde. Wel vinden we het belangrijk om ons netwerk geïnformeerd en betrokken te houden en om onze huisstijl aan te passen aan onze nieuwe capaciteit, locatie en activiteiten. Hiertoe willen we een nieuw logo ontwerpen, de website updaten en een folder maken.

Met wandelaars en buurtbewoners willen we ter plekke communiceren via twee houten luiken, beschilderd met schoolbordverf. Deze luiken zitten in de ommuring van de tuin en zullen – als wijzelf op de tuin zijn – uitnodigend geopend worden. Via de tekst op deze luiken heten we mensen welkom en brengen we ze op de hoogte van jaarfeesten en andere activiteiten. Ook het overschot van de oogst wordt op deze plek gedeeld met voorbijgangers en bezoekers. Om de Worteltuin bekend en bemind te maken, is er wel PR en acquisitie nodig. Dit zullen we samen met Stichting de Worteltuin oppakken.

9. RISICO & OPLOSSINGSRICHTINGEN

Met dit project willen we Landgoed Tannenbergh inrichten als helende plek voor kinderen en jongeren met een complex en/of pre-verbaal trauma. Dat gaan we doen door diverse kleinschalige werkplaatsen in te richten voor dagbesteding en onderwijs-zorgtrajecten. Voor deze inrichting werven we fondsen en schenkingen. De exploitatie, het onderhoud en de afschrijvingen zijn de verantwoordelijkheid voor de zorgonderneming. Gezien de urgente

vraag naar duurzame opvangplekken voor deze complexe doelgroep, verwachten we een economisch gezonde bedrijfsvoering waarin deze financiële verplichtingen ruimschoots voldaan kunnen worden. Met het toezicht van Stichting de Marsen op de ontwikkeling en het onderhoud van het landgoed kunnen we eventuele economische of onderhoudsproblemen op tijd signaleren en daarop bijsturen.

10. DUURZAAMHEID

De aanpak van GezinsKring 't Huys, waarvoor het landgoed en de kleinschalige werkplaatsen worden ingericht, is juist zo effectief vanwege de focus op duurzaamheid. De zorgvraag van kinderen en jongeren wordt holistisch en op de lange termijn bekeken. Het trauma kan niet volledig worden opgelost maar de kinderen leren er wel mee omgaan, wat hen kans geeft op een autonome toekomst met opleidingen, werk en een normaal (gezins)leven. Kinderen met een verstandelijke beperking worden toegeleid naar zoveel mogelijk eigen regie in dagbesteding en zorginstellingen. De impact voor degenen om wie het gaat is groot: het is het verschil tussen een zinvol leven kunnen opbouwen of de levenslust verliezen en (zelf)destructief worden. Ook voor de kring van familie en verwanten is de impact groot; zij worden vrijgesteld van een zorgtaak en kunnen een gezonde relatie met het kind opbouwen.

11. EVALUATIE & BIJSTELLING

De kwaliteit en het effect van zorg staat bij het inrichten van het landgoed en de werkplaatsen voorop. Met onze externe partners zullen we elke kwartaal de voortgang van het project evalueren. Voortschrijdend inzicht wordt direct meegenomen bij de uitvoering.

12. EXTERNE PARTNERS

- Stichting Wortel; ontmoetingstuinen voor kinderen in jeugdzorg en hun ouders.
- Het Weidje in Schalkwijk; cliënten voor onderwijs-zorgtrajecten.
- Stichting Jeugdorp de Glind; cliënten voor woonzorg.
- Care to Change; cliënten met een burn-out of ggz-achtergrond.

“De meeste van onze kinderen en jongeren komen letterlijk en figuurlijk uit een kapotte omgeving met geweld, schuldsanering en een kaal en koud huis. Het meebouwen aan een mooie leefomgeving en de verzorging van dieren werkt genezend.”

~ Frans, gezinsvader



13. REFERENTIES

- Peer van der Helm, Lector Residentiële Jeugdzorg Hogeschool Leiden, 06-48133745 helm.vd.p@hsleiden.nl.
- Rob de Munck, bestuurder Gezinshuis.com, 06-53774648, r.demunck@gezinshuis.com
- Annemarie ter Haar Romeny, buurvrouw van Villa Tannenberg, 06-15331667.

14. PROJECTPLANNING

Het project heeft een looptijd van vier maanden: van augustus tot en met november 2019. Hieraan vooraf gaat een aanlooptijd van voorbereidende activiteiten, bekostigd vanuit eigen bijdragen, een schenking van Care to Change en het Camphill Fonds.

Maart t/m juni:	<i>Aanlooffase</i> - Fondsenwerving - Aanleg vlonder en pergola bij tuinhuis - Aanleg kozijnen/ramen keramiek werkplaats
Augustus t/m november:	<i>Start project</i> - Inrichting vijf werkplaatsen - Aanleggen stiltewerkplek - Logo ontwerpen, website updaten, flyer maken

15. PROJECTTEAM EN CONTACTGEGEVENS

Projectleiding:	Miriam Erlings van Deurse, miriam.erlings@gmail.com Raymond de Landmeter, r.delandmeter@stichtingdemarsen.nl
Kwartiermaker:	Annelijn Steenbruggen, annelijn@noorderhoeve.nl
Coördinatie uitvoering:	Frans Erlings
Uitvoerenden:	Diverse vakmensen en vrijwilligers

Landgoed Tannenberg & GezinsKring 't Huys
Duinweg 29, 3735 LB Bosch en Duin
Tel: 030-2523788
info@tannenberg.nl
www.tannenberg.nl

Stichting de Marsen
Meerweg 23
1861 MC Bergen (NH)
Tel: 06-36326987
info@stichtingdemarsen.nl
www.stichtingdemarsen.nl

BIJLAGE: PROJECTBEGROTING EN DEKKINGSPLAN

PROJECTBEGROTING		
Kwartiermaken	Jaarplan, projectplan, fondsenwerving	3.200
Inrichting keramiekwerkplaats	Kozijnen en ramen Verwarming Draaischijf Werktafel	12.000
Inrichting timmerwerkplaats	Werkbank Lintzaag Klein gereedschap	2.400
Inrichting moestuin	Kippenhok Bijenkasten en materiaal Bruggetje en waterloop Tuingereedschap	8.500
Inrichting grote glazen kas	Verwarming	7.200
Inrichting tuinhuis	Vlonder en pergola Verwarming en zonnepanelen	8.500
Aanleggen stiltewerkplek	Finse kotta Inrichting interieur en directe omgeving	10.000
Communicatie	Ontwerp logo Updaten website Tekst, lay-out en drukwerk folder	3.200
Post onvoorzien		5.000
TOTAAL	inclusief 21% btw	60.000
DEKKINGSPLAN		
Eigen bijdrage	eigen bijdrage	5.000
Care to Change	toezegging	1.000
Camphill Fonds	toezegging	4.000
VSBfonds	in aanvraag	18.000
Anton Jurgens Fonds	in aanvraag	16.000
Kansfonds	in aanvraag	16.000
TOTAAL		60.000